

Objet :

Il s'agit de la création d'une unité de :
«Fabrication industrielle de meubles en kits».

I-) Terrain et constructions:

- Terrain : 7 000 m2 dont 3 500 m2 couverts.

II-) Equipements nécessaires :

Les équipements nécessaires pour cette unité sont les suivants :

- 1 Aménagement
- 2 Moulurière à bois (4 faces)
- 3 Dégauchisseuse raboteuse
- 4 Cadreuses à traverses
- 5 Mortaiseuse, tenonneuse
- 6 Tour à bois, toupies
- 7 Ligne de peinture
- 8 Unité de ponçage du bois
- 9 Unité d'encollage du bois
- 10 Unité de sciage à commande numérique
- 11 Matériel d'affûtage et d'entretien
- 12 Séchoir de bois
- 13 Chaudière
- 14 C.A.O.
- 15 Compresseur
- 16 Transformateur et installation électrique
- 17 Chariot élévateur et transpalettes
- 18 Equipements informatiques
- 19 Logiciels de gestion
- 20 Camion

Fournisseur : UTIS, ACMA, Karl Heeseman Gmbh&Co.

III-) Emploi :

Une telle unité emploie :

- 1 directeur, 2 administratif, 1 financier et 4 commerciaux
- 2 en bureau d'études et méthodes
- 2 chefs de poste, 18 techniciens et 48 ouvriers spécialisés, soit au total environ 79 personnes.

IV-) Matières premières et consommables :

Bois, contreplaqués, panneaux de particules, et panneaux MDF.

Colles, teintes et vernis.

Autres utilités : eau, énergie et air comprimé.

V-) Capacité de production :

Nous considérons une unité, travaillant en deux (2) postes, qui produit environ 55 articles (travail en série) par jour, soit environ 15 400 articles / an.

VI-) Process de fabrication :

Le bureau d'études et de méthodes est la cellule maîtresse d'innovation, de conception et de planification. Le bureau d'études et de méthodes s'appuie sur une C.A.O. développée et un logiciel de planification.

La GPAO permet l'optimisation des flux de production moyennant une exploitation efficace et efficiente de l'outil de production.

Le « process » se base sur une conception, une planification et un suivi de production informatisés.

VII-) Le marché et la clientèle :

Le marché du meuble en kit est à développer aux dépens des meubles traditionnels. La valeur ajoutée est davantage plus importante.

Nous ciblons pour la présente unité :

- 80 % en local ;
- 20 % à l'export (Pays limitrophes telle que la Libye).

VIII-) Produits / Prix :

Il s'agit d'articles divers (tables, bureaux, chaises, armoires,...).

Selon nos investigations, le prix moyen d'un article serait de 250 dinars.

Le chiffre d'affaires serait de : 15 400 articles / an * 250 dinars / article = env. 3 850 000 dinars / an.

L'unité arriverait à ce chiffre en régime de croisière (en trois (3) ans).

IX-) Schéma des investissements :

Schéma d'Investissements et de Financement			
Investissements	Montants	Financement	Montant
Terrain	En location à 4 000 dinars / mois	Capital (40%)	450 000
Génie Civil		CMT (60%)	655 000
Aménagement	50 000		
Equipements industriels	580 000		
Equipements informatiques	20 000		
Logiciels et C.A.O.	25 000		
Chariot élévateur et transpalettes	45 000		
Matériel utilitaire de transport	75 000		
F.A.D. et A.T. au Démarrage	160 000		
Fonds de roulement	150 000		
Total :	1 105 000		1 105 000

X-) Exploitation prévisionnelle et rentabilité :

Exploitations prévisionnelles						
Désignation	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6
C.A. Local	2 156 000	2 464 000	2 926 000	3 072 300	3 225 915	3 387 211
C.A. Export	539 000	616 000	731 500	768 075	806 479	846 803
Chiffre d'Affaires (Dinars)	2 695 000	3 080 000	3 657 500	3 840 375	4 032 394	4 234 013
Achats d'Approvisionnements Consommés	1 724 800	1 971 200	2 340 800	2 457 840	2 580 732	2 709 769
Marge sur coût matière	970 200	1 108 800	1 316 700	1 382 535	1 451 662	1 524 245
Charges de Personnel	536 625	563 456	591 629	621 211	652 271	684 885
Dotations aux Amortissements et aux Provisions	184 333	184 333	184 333	116 000	116 000	92 000
Autres Charges d'Exploitation (Y compris loyers)	209 700	232 800	267 450	278 423	289 944	302 041
Total des charges d'exploitation	2 655 458	2 951 790	3 384 212	3 473 473	3 638 947	3 788 694
Résultat d'Exploitation	39 542	128 210	273 288	366 902	393 447	445 319
Charges financières nettes (Tenant compte d'un CMT d'investissement = 655 000 dinars)	96 170	92 758	71 952	54 702	44 948	35 975
Résultat des activités ordinaires Avant Impôt	-56 628	35 452	201 336	312 200	348 499	409 344
Impôts sur les bénéfices	-13 591	9 218	52 347	81 172	90 610	106 429
Résultat Net de l'Exercice	-43 037	26 235	148 988	231 028	257 889	302 915
Cash-Flow	141 296	210 568	333 322	347 028	373 889	394 915

Le taux de rentabilité interne (T.R.I.) serait à 18% compte tenu du tableau précédent d'exploitations prévisionnelles.

Le « Pay-back » (actualisé ; Taux = 9.5%) est de 4 ans et 8 mois.

XI-) Conseils :

- Œuvrer davantage pour l'automatisme en vue d'adapter l'appareil de production au travail en série (découpage, usinage des panneaux et cadrage).
- S'équiper en séchoir de bois.
- Bien exploiter la C.A.O. et G.P.A.O.
- Miser sur l'innovation.
- Bien former l'encadrement et les techniciens en matière de conception, d'étude et de méthode.
- La rentabilité serait meilleure les premières années en choisissant de réaliser le projet dans une zone d'avantages fiscaux et financiers.