

Objet :

Il s'agit de la création d'une unité de :

«Transformation et conditionnement d'escargots».

(Unité de transformation et conditionnement d'environ 550 000 escargots de la saison, soit environ 8.8 tonnes d'escargots sachant qu'un escargot de calibre moyen pèse 16 gr)

La production à l'échelle internationale reste insuffisante vu la limite dans la nature de cette matière et l'insuffisance du ramassage.

En Tunisie, la collecte reste comme dans les autres pays la principale source d'approvisionnement en escargot. Ce serait un choix stratégique de développer l'élevage d'escargots et de le coupler à des activités de transformation (chairs d'escargots appertisés, chairs d'escargots congelées, escargots cuisinés et surgelés) en vue d'une meilleure valeur ajoutée.

I-) Terrain et constructions:

- Bâtiment industriel : 1 500 m2 couverts pour la transformation des escargots.

II-) Equipements nécessaires :

Les équipements nécessaires pour cette unité sont les suivants :

- des bacs de réception
- unités de lavage
- tables de triage
- unité d'ébouillantage
- unité de dé-coquillage
- bassines en inox
- malaxeurs
- fours pour cuisson
- unité de réencoquillage
- unité de blanchiment
- unité d'emboîtement
- unité d'ensachage
- unité d'appertisation
- convoyeurs
- chambres froides (congélation et surgélation)
- chariot élévateur et transpalettes
- transformateur électrique
- balance de pesage
- équipements informatiques
- logiciels
- camionnette frigorifique

III-) Emploi :

Une telle unité emploie environ 10 personnes pendant la saison (45 jours).

- 1 directeur, 1 administratifs, 1 chef d'usine
- 5 techniciens et 2 ouvriers,

Soit au total 10 personnes.

IV-) Matières premières et consommables :

- Escargots vivants et autres ingrédients (beurre, ail, aromates..)
- Emballages métalliques, sachets plastiques et cartons.

V-) Capacité de production :

Nous considérons une unité de traitement de 550 000 escargots de la saison (l'escargot moyen pèse environ 16 gr), soit un poids d'environ 8 800 kg / saison.

Cette unité serait en aval d'une unité d'élevage de 8000 reproducteurs qui aurait selon nos investigations environ 550 000 escargots à la vente en régime de croisière.

VII-) Le marché et la clientèle :

La vente de l'escargot sur le marché Tunisien se fait au niveau du marché central de Tunis, les grands centres de consommation de Sousse, Sfax et Bizerte et au niveau des hôtels et restaurants.

La demande nationale de ce produit est satisfaite par l'autoconsommation qui représente 5% de la production nationale (ramassage).

Les exportations Tunisiennes sont de l'ordre de 400 à 500 tonnes par saison.

Le tableau suivant montre que les marchés Italiens, Français et Espagnols sont demandeurs.

Stratégiquement, il y aurait à développer davantage l'élevage d'escargots et exporter des escargots cuisinés à destination de l'Italie, la France et l'Espagne en vue d'une meilleure valeur ajoutée.

Pays	Marché et consommation	Source	Pays d'importation
Italie	33 000 tonnes/an	Importations 70% Elevage 24% Ramassage 6%	Tunisie, Algérie, Maroc
France	30 000 tonnes/an	Importations 23% Ramassage 77%	Turquie, Grèce, Pologne, Roumanie.
Espagne	8 600 tonnes/an	Importations 90% Ramassage 10%	Maroc, Italie, Portugal.
Grec	2 000 tonnes/an	Importations 92% Ramassage 8%	Macédoine (80%), Albanie et Lituanie.

VIII-) Produits / Prix :

Selon nos investigations, le prix de vente moyen à l'export serait au minimum de 25 dinars / kg d'escargot transformé (chairs appertisées, congelées, et escargots cuisinés et surgelés).

Le chiffre d'affaires serait d'environ 25 dinars/kg * (550 000 * 16 gr) = 220 000 dinars / saison.

Les matières premières (escargots vivants et autres ingrédients et emballages) s'évaluent à 30 % du chiffre d'affaires.

IX-) Schéma des investissements :

Schéma d'Investissements et de Financement			
Investissements	Montants	Financement	Montant
Terrain	En location à 1000 dinars / mois	Capital (40%)	140 000
Génie Civil		CMT (60%)	210 000
Aménagement	5 000		
Equipements industriels	145 000		
Equipements informatiques	5 000		
Logiciels	5 000		
Chariot élévateur et transpalettes	30 000		
Matériel utilitaire de transport	70 000		
F.A.D. et A.T. au Démarrage	60 000		
Fonds de roulement	30 000		
Total :	350 000		350 000

X-) Exploitation prévisionnelle et rentabilité :

Exploitations prévisionnelles						
Désignation	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6
C.A. Export	220 000	231 000	242 550	254 678	267 411	280 782
Chiffre d'Affaires (Dinars)	220 000	231 000	242 550	254 678	267 411	280 782
Achats d'Approvisionnements Consommés	66 000	69 300	72 765	76 403	80 223	84 235
Marge sur coût matière	154 000	161 700	169 785	178 274	187 188	196 547
Charges de Personnel	25 250	26 513	27 838	29 230	30 692	32 226
Dotations aux Amortissements et aux Provisions	65 583	65 583	65 583	42 250	42 250	22 250
Autres Charges d'Exploitation (Y compris loyers)	29 600	30 480	31 404	32 374	33 393	34 463
Total des charges d'exploitation	186 433	191 876	197 590	180 257	186 558	173 173
Résultat d'Exploitation	33 567	39 124	44 960	74 420	80 854	107 609
Charges financières nettes (Tenant compte d'un CMT d'investissement = 210 000 dinars)	21 172	18 392	13 768	9 725	6 208	2 921
Résultat des activités ordinaires Avant Impôt	12 394	20 732	31 192	64 695	74 646	104 688
Impôts sur les bénéfices	0	2 073	3 119	6 469	7 465	10 469
Résultat Net de l'Exercice	12 394	18 659	28 073	58 225	67 181	94 219
Cash-Flow	77 978	84 242	93 656	100 475	109 431	116 469

Le taux de rentabilité interne (T.R.I.) serait à 19 % compte tenu du tableau précédent d'exploitations prévisionnelles.

Le « Pay -back » (actualisé ; Taux = 9.5%) est de 4 ans et 7 mois.

XI-) Conseils :

* une solide formation à l'héliculture et à sa transformation et conditionnement est vivement conseillée au candidat à ce projet.

* le partenariat international est conseillé en vue d'une maîtrise des étapes de fabrication, de conditionnement, de contrôle qualité, de distribution et de marketing

* à mettre en place un système de H.A.C.C.P. (HAZARD ANALYSIS CRITICAL CONTROL POINT)

* il est conseillé de réaliser le projet dans une zone d'avantages fiscaux et financiers (près de la zone d'élevage des escargots) pour de meilleurs résultats courant des premières années d'exploitation.