

**Objet :**

Il s'agit de la création d'une unité de :  
« Production d'adhésifs « Scotch ».

**I-) Terrain et constructions:**

- Bâtiment industriel : 1 000 m2 couverts.

**II-) Equipements nécessaires :**

Les équipements nécessaires pour cette unité sont les suivants :

- 1 Aménagement
- 2 Machine d'impression (1 à 2 couleurs) « flexo »
- 3 Machine de découpe scotch
- 4 Machine de découpe mandrin
- 5 Machine d'enduction de colle
- 6 Machine de dépôt de release
- 7 Machine de développement de clichés
- 8 Balances de pesage
- 9 Chariot élévateur (Manuel) et transpalettes
- 10 Transformateur
- 11 Compresseur
- 12 - équipements informatiques
- 13 - logiciels
- 14 Camionnette

**Fournisseurs d'équipements :**

- DCM (France)

**III-) Emploi :**

Une telle unité emploie :

- 1 directeur, 2 administratifs, 1 financier et 1 commercial.
  - 1 chef, 2 techniciens, 4 ouvriers / poste soit 2 chefs de poste, 4 techniciens et 8 ouvriers en deux (2) postes.
- Soit au total : env. 19 personnes.

**IV-) Matières premières et consommables :**

- Polypropylène, colle, encres, solvants, release, mandrins, plaques photopolymères et utilités (eau, électricité, air comprimé)

**V-) Capacité de production :**

Nous considérons une unité d'une capacité de production d'environ 4 000 000 m2 / an (divers types et diverses dimensions).

**VI-) Process de fabrication :**

- 1- Développement du cliché et impression (Logos)
- 2- application du « release »
- 3- enduction de la colle

- 4- découpe
- 4- emballage pour livraison

**VII-) Le marché et la clientèle :**

La cible pour la présente unité serait :

- Local : 80 % ; Export : 20% (Pays limitrophes)

**VIII-) Produits / Prix :**

Selon nos investigations, le prix de vente moyen du m2 de scotch serait d'environ 0.500 dinars / m2.  
Le chiffre d'affaires serait de 4 000 000 m2 \* 80% \* 0.500 dinars = env. 1 600 000 dinars / an.

**IX-) Schéma des investissements :**

<b>Schéma d'Investissements et de Financement</b>			
<b>Investissements</b>	<b>Montants</b>	<b>Financement</b>	<b>Montant</b>
Terrain	En location à 1500 dinars / mois	Capital (40%)	490 000
Génie Civil		CMT (60%)	735 000
Aménagement	20 000		
Equipements industriels	865 000		
Equipements informatiques	8 000		
Logiciels	7 000		
Chariot élévateur et transpalettes	30 000		
Matériel utilitaire de transport	25 000		
F.A.D. et A.T. au Démarrage	120 000		
Fonds de roulement	150 000		
<b>Total :</b>	<b>1 225 000</b>	<b>Total :</b>	<b>1 225 000</b>

## X-) Exploitation prévisionnelle et rentabilité :

<b>Exploitations prévisionnelles</b>						
<b>Désignation</b>	<b>Année 1</b>	<b>Année 2</b>	<b>Année 3</b>	<b>Année 4</b>	<b>Année 5</b>	<b>Année 6</b>
C.A. Local	1 280 000	1 344 000	1 411 200	1 481 760	1 555 848	1 633 640
C.A. Export	320 000	336 000	352 800	370 440	388 962	408 410
<b>Chiffre d'Affaires (Dinars)</b>	<b>1 600 000</b>	<b>1 680 000</b>	<b>1 764 000</b>	<b>1 852 200</b>	<b>1 944 810</b>	<b>2 042 051</b>
Achats d'Approvisionnements Consommés	928 000	974 400	1 023 120	1 074 276	1 127 990	1 184 389
<b>Marge sur coût matière</b>	<b>672 000</b>	<b>705 600</b>	<b>740 880</b>	<b>777 924</b>	<b>816 820</b>	<b>857 661</b>
Charges de Personnel	151 125	158 681	166 615	174 946	183 693	192 878
Dotations aux Amortissements et aux Provisions	187 750	187 750	187 750	142 750	142 750	131 750
Autres Charges d'Exploitation (Y compris loyers)	146 000	152 400	159 120	166 176	173 585	181 364
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>1 412 875</b>	<b>1 473 231</b>	<b>1 536 605</b>	<b>1 558 148</b>	<b>1 628 018</b>	<b>1 690 381</b>
<b>Résultat d'Exploitation</b>	<b>187 125</b>	<b>206 769</b>	<b>227 395</b>	<b>294 052</b>	<b>316 792</b>	<b>351 669</b>
Charges financières nettes (Tenant compte d'un CMT d'investissement = 735 000 dinars)	86 553	77 445	57 338	41 725	29 798	18 697
<b>Résultat des activités ordinaires Avant Impôt</b>	<b>100 572</b>	<b>129 324</b>	<b>170 057</b>	<b>252 327</b>	<b>286 994</b>	<b>332 973</b>
Impôts sur les bénéfices	24 137	33 624	44 215	65 605	74 619	86 573
<b>Résultat Net de l'Exercice</b>	<b>76 435</b>	<b>95 700</b>	<b>125 842</b>	<b>186 722</b>	<b>212 376</b>	<b>246 400</b>
<b>Cash-Flow</b>	<b>264 185</b>	<b>283 450</b>	<b>313 592</b>	<b>329 472</b>	<b>355 126</b>	<b>378 150</b>

Le taux de rentabilité interne (T.R.I.) serait à 18% compte tenu du tableau précédent d'exploitations prévisionnelles.

Le « Pay-back » (actualisé ; Taux = 9.5%) est de 4 ans et 7 mois.

## XI-) Conseils :

- Bien former le personnel.
- Mettre en place une « GPAO » de suivi des coûts industriels.
- La rentabilité serait meilleure les premières années en choisissant de réaliser le projet dans une zone d'avantages fiscaux et financiers.