

Objet :

Il s'agit de la création d'une unité de :
«Production d'adhésifs « Scotch».

I-) Terrain et constructions:

- Bâtiment industriel : 1 000 m2 couverts.

II-) Equipements nécessaires :

Les équipements nécessaires pour cette unité sont les suivants :

- 1 Aménagement
- 2 Machine d'impression (1 à 2 couleurs) « flexo »
- 3 Machine de découpe scotch
- 4 Machine de découpe mandrin
- 5 Machine d'enduction de colle
- 6 Machine de dépôt de release
- 7 Machine de développement de clichés
- 8 Balances de pesage
- 9 Chariot élévateur (Manuel) et transpalettes
- 10 Transformateur
- 11 Compresseur
- 12 - équipements informatiques
- 13 - logiciels
- 14 Camionnette

Fournisseurs d'équipements :

- DCM (France)

III-) Emploi :

Une telle unité emploie :

- 1 directeur, 2 administratifs, 1 financier et 1 commercial.
 - 1 chef, 2 techniciens, 4 ouvriers / poste soit 2 chefs de poste, 4 techniciens et 8 ouvriers en deux (2) postes.
- Soit au total : env. 19 personnes.

IV-) Matières premières et consommables :

- Polypropylène, colle, encres, solvants, release, mandrins, plaques photopolymères et utilités (eau, électricité, air comprimé)

V-) Capacité de production :

Nous considérons une unité d'une capacité de production d'environ 4 000 000 m2 / an (divers types et diverses dimensions).

VI-) Process de fabrication :

- 1- Développement du cliché et impression (Logos)
- 2- application du « release »
- 3- enduction de la colle

- 4- découpe
- 4- emballage pour livraison

VII-) Le marché et la clientèle :

La cible pour la présente unité serait :

- Local : 80 % ; Export : 20% (Pays limitrophes)

VIII-) Produits / Prix :

Selon nos investigations, le prix de vente moyen du m2 de scotch serait d'environ 0.500 dinars / m2. Le chiffre d'affaires serait de 4 000 000 m2 * 80% * 0.500 dinars = env. 1 600 000 dinars / an.

IX-) Schéma des investissements :

Schéma d'Investissements et de Financement			
Investissements	Montants	Financement	Montant
Terrain	En location à 1500 dinars / mois	Capital (40%)	490 000
Génie Civil		CMT (60%)	735 000
Aménagement	20 000		
Equipements industriels	865 000		
Equipements informatiques	8 000		
Logiciels	7 000		
Chariot élévateur et transpalettes	30 000		
Matériel utilitaire de transport	25 000		
F.A.D. et A.T. au Démarrage	120 000		
Fonds de roulement	150 000		
Total :	1 225 000	Total :	1 225 000

X-) Exploitation prévisionnelle et rentabilité :

Exploitations prévisionnelles						
Désignation	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6
C.A. Local	1 280 000	1 344 000	1 411 200	1 481 760	1 555 848	1 633 640
C.A. Export	320 000	336 000	352 800	370 440	388 962	408 410
Chiffre d'Affaires (Dinars)	1 600 000	1 680 000	1 764 000	1 852 200	1 944 810	2 042 051
Achats d'Approvisionnements Consommés	928 000	974 400	1 023 120	1 074 276	1 127 990	1 184 389
Marge sur coût matière	672 000	705 600	740 880	777 924	816 820	857 661
Charges de Personnel	151 125	158 681	166 615	174 946	183 693	192 878
Dotations aux Amortissements et aux Provisions	187 750	187 750	187 750	142 750	142 750	131 750
Autres Charges d'Exploitation (Y compris loyers)	146 000	152 400	159 120	166 176	173 585	181 364
Total des charges d'exploitation	1 412 875	1 473 231	1 536 605	1 558 148	1 628 018	1 690 381
Résultat d'Exploitation	187 125	206 769	227 395	294 052	316 792	351 669
Charges financières nettes (Tenant compte d'un CMT d'investissement = 735 000 dinars)	86 553	77 445	57 338	41 725	29 798	18 697
Résultat des activités ordinaires Avant Impôt	100 572	129 324	170 057	252 327	286 994	332 973
Impôts sur les bénéfices	24 137	33 624	44 215	65 605	74 619	86 573
Résultat Net de l'Exercice	76 435	95 700	125 842	186 722	212 376	246 400
Cash-Flow	264 185	283 450	313 592	329 472	355 126	378 150

Le taux de rentabilité interne (T.R.I.) serait à 18% compte tenu du tableau précédent d'exploitations prévisionnelles.

Le « Pay-back » (actualisé ; Taux = 9.5%) est de 4 ans et 7 mois.

XI-) Conseils :

- Bien former le personnel.
- Mettre en place une « GPAO » de suivi des coûts industriels.
- La rentabilité serait meilleure les premières années en choisissant de réaliser le projet dans une zone d'avantages fiscaux et financiers.